



PERFORMANCES SEMESTRIELLES 2017 : UNE CROISSANCE PORTEE PAR LE *CORE BUSINESS*

LUNDI 2 OCTOBRE 2017



Sommaire

**ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE
A L'INTERNATIONAL ET EN AFRIQUE**

3

**ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE
AU MAROC**

9

**RAPPEL DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2016-2020
DU GROUPE**

13

1^{ER} SEMESTRE 2017: PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

15

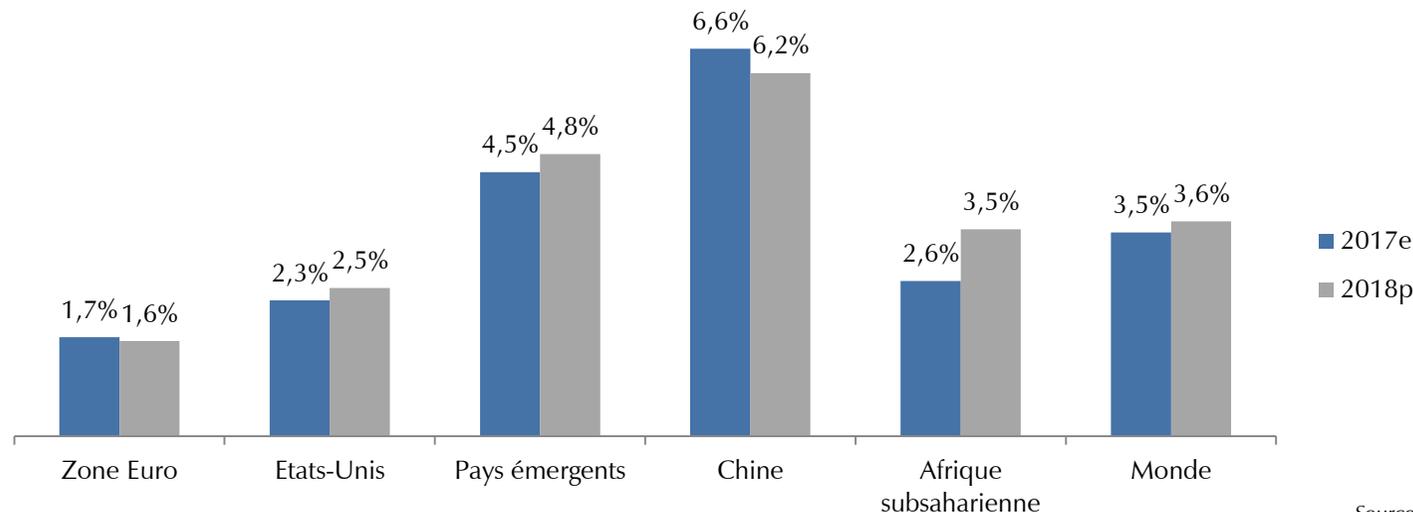
LEADERSHIP EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE

21



Economie internationale, une reprise qui se confirme

Evolution de la croissance 2017-2018



Source : FMI

• **Une accélération de la croissance aux Etats-Unis.** La consommation des ménages reste soutenue par l'amélioration continue du marché de l'emploi, avec un taux de chômage au plus bas niveau.

• **La reprise économique se poursuit en zone Euro.** La consommation privée continue de tirer la croissance économique, dans un contexte marqué par l'atténuation des incertitudes politiques, une amélioration du marché du travail et des politiques budgétaires moins restrictives.

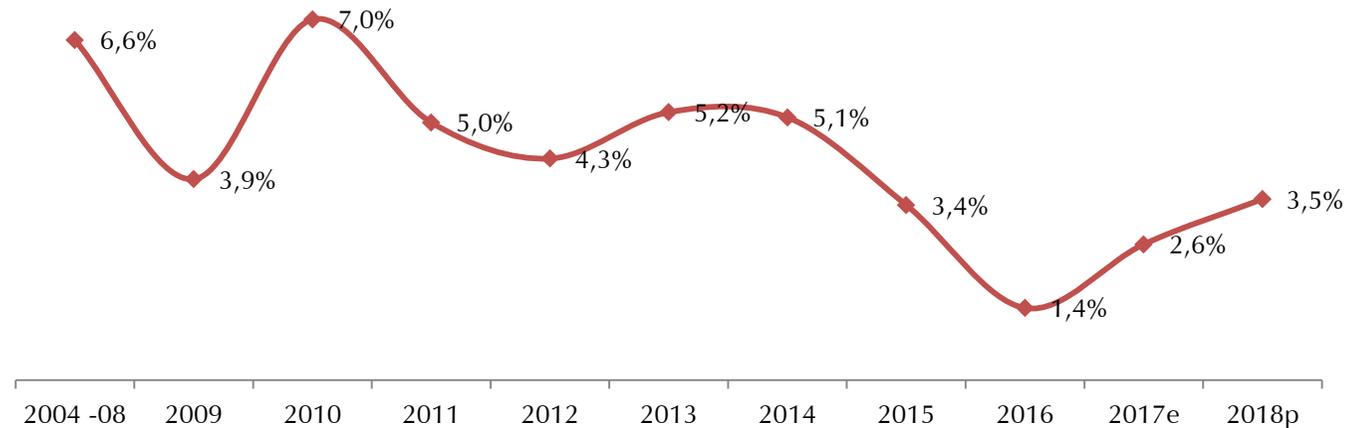
• **Un rebond d'activité au sein des pays émergents.** La reprise de la demande mondiale et le redressement des prix des matières premières participent au raffermissement de la croissance économique des pays émergents.



UN RETOUR DE LA CROISSANCE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

L'activité économique reprend progressivement en Afrique subsaharienne

Evolution de la croissance du PIB réel en Afrique subsaharienne



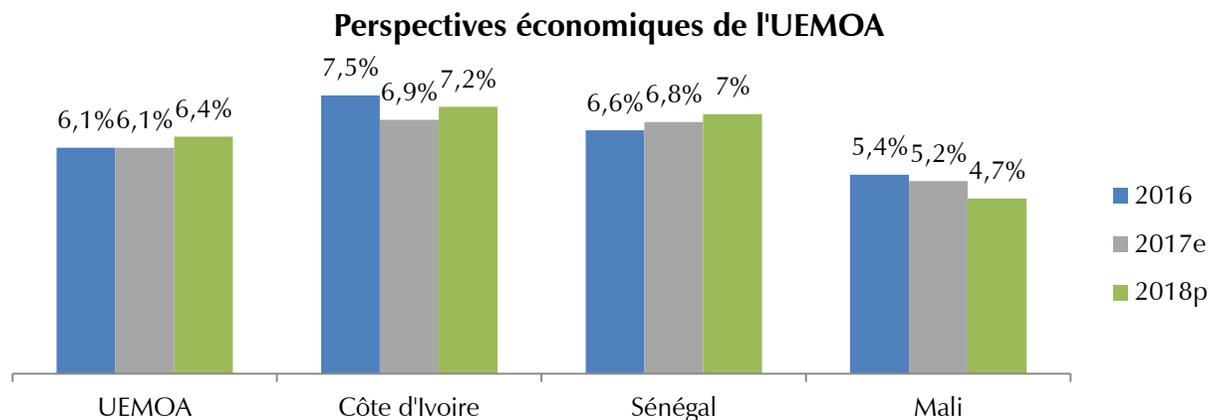
Source : FMI

En 2018, l'activité économique devrait reprendre en Afrique subsaharienne avec une progression du PIB prévue à 3,5%, stimulée par l'amélioration des perspectives économiques mondiales.

Certains pays exportateurs de pétrole, de la zone CEMAC notamment, continuent néanmoins de subir les conséquences de la baisse des prix des matières premières enregistrée en 2016, tandis que **les économies des pays d'Afrique de l'Ouest** – Sénégal, Côte d'Ivoire, Mali – **et d'Afrique de l'Est** – Rwanda, Tanzanie – **demeurent résilientes**.



UEMOA, une consolidation des agrégats macroéconomiques



Source : FMI

Les perspectives de croissance au sein de la zone UEMOA pour l'année 2017 demeurent favorables, à 6,4%, avec une demande intérieure soutenue et la poursuite de programmes d'investissements publics majeurs – infrastructure, construction, transports.

Malgré un léger ralentissement en 2017, le taux de croissance de la Côte d'Ivoire devrait atteindre 7,2% en 2018 tiré principalement par la consommation privée.

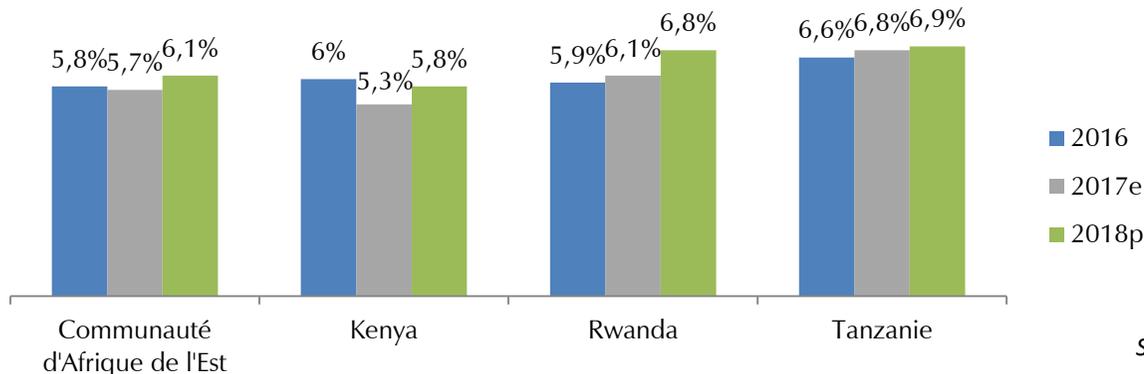
Au Sénégal, la croissance du PIB s'établirait à 6,8% en 2017 et 7% en 2018, grâce notamment aux premières retombées des programmes d'investissements liés au Plan Sénégal Emergent, et à la bonne tenue du secteur primaire et des exportations.

Au Mali, les perspectives de croissance demeurent positives, mais restent soumises à des incertitudes liées à la situation sécuritaire, aux aléas climatiques, et aux variations des cours de matières premières.



Afrique de l'Est, une dynamique économique maintenue malgré une forte sécheresse

Perspectives économiques de la Communauté d'Afrique de l'Est



● **L'Afrique de l'Est continue d'afficher en 2017 une dynamique robuste**, malgré un contexte difficile de sécheresse qui pèse lourdement sur la production agricole de la région.

● **En Ethiopie, la croissance**, estimée à 7,5% en 2017 et 2018, **bénéficie de la mise en œuvre d'un important programme d'investissements**.

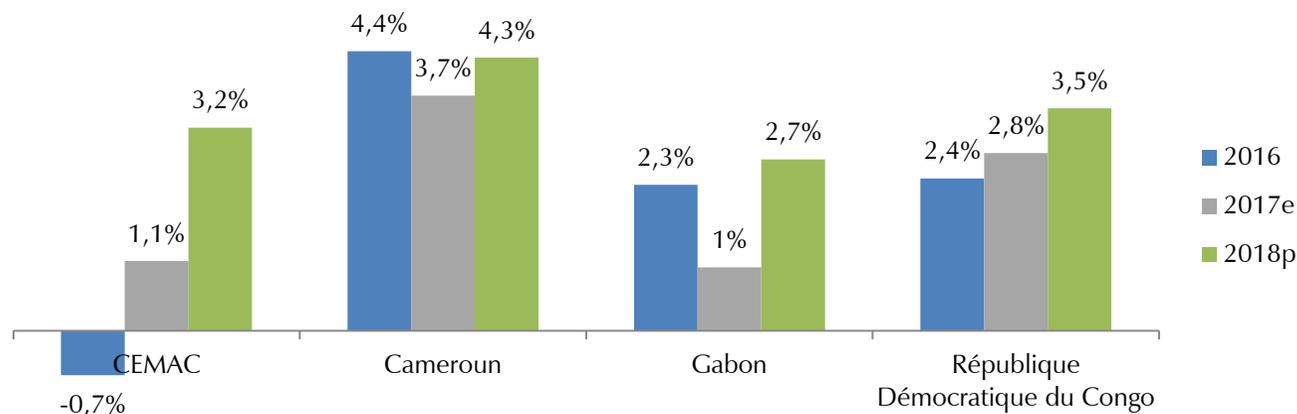
● **Seul pays à revenu intermédiaire de la zone, le Kenya continue d'afficher un rythme d'expansion du PIB supérieur à 5%**, tiré par l'agriculture et le tourisme. **Le Rwanda**, l'une des économies les plus performantes de la zone, **devrait enregistrer pour sa part une croissance de 6,8% en 2017**, dynamisée par les projets d'infrastructure et les services.

● **L'économie de la Tanzanie devrait rester forte en 2017**, avec un taux de croissance de 6,8%, grâce aux investissements dans le secteur minier, aux projets d'infrastructure et à la consommation interne.

La CEMAC, amorce d'une légère reprise en 2017



Perspectives économiques de la CEMAC



Source : FMI

En 2016, les pays de la CEMAC, fortement dépendants des hydrocarbures, ont continué de subir les effets de la baisse du cours du pétrole. L'activité devrait néanmoins reprendre en 2017.

Au Gabon, après le ralentissement de la croissance prévu en 2017, du fait de l'épuisement des réserves de pétrole, **l'économie devrait renouer avec la croissance en 2018**, avec la mise en place d'un plan de relance soutenu notamment par le FMI.

Au Cameroun, la croissance économique demeure forte, portée par les investissements dans les projets d'infrastructure et par une économie diversifiée.

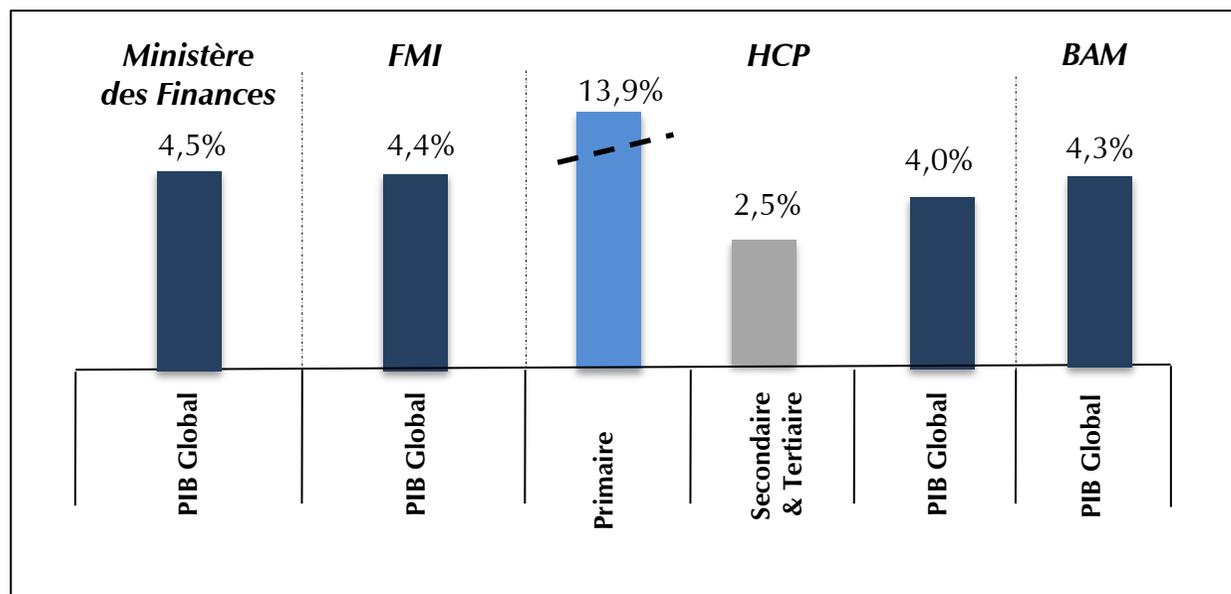
En République Démocratique du Congo, le rythme d'expansion du PIB devrait continuer de s'améliorer en 2017, soutenu par une augmentation de la production de cuivre, et une reprise des cours des produits miniers.



MAROC, UNE ÉVOLUTION FAVORABLE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



2017, une année placée sous le signe de la reprise



Après avoir atteint un taux de 1,2% en 2016, **la croissance économique nationale devrait observer un trend haussier pour l'année 2017**, le PIB devrait en effet croître de 4,0% pour l'année en cours selon les prévisions du HCP.

En 2018, la reprise des activités non agricoles se poursuivrait avec une croissance estimée à 2,9%, similaire au rythme d'expansion global du PIB.

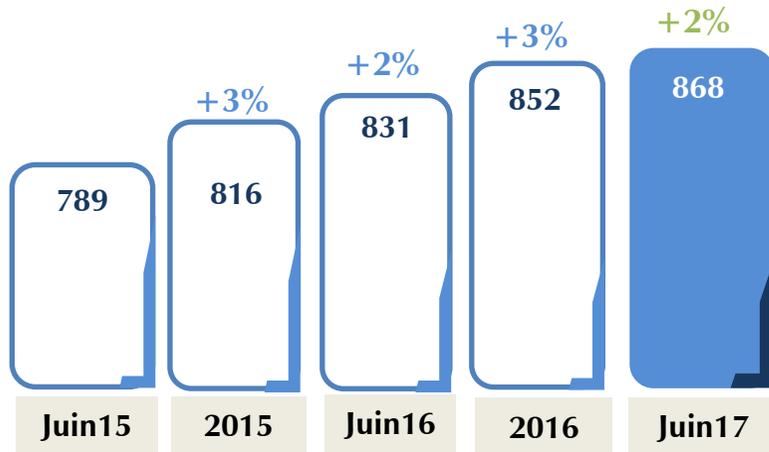


SECTEUR BANCAIRE MAROCAIN

Évolution des dépôts et crédits du secteur bancaire

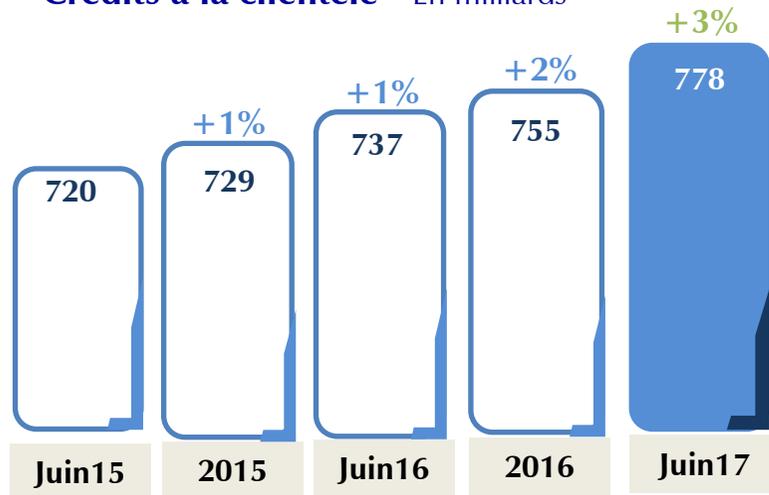


Dépôts de la clientèle – En milliards –



- Croissance des **crédits du secteur bancaire** de **+3%** entre décembre 2016 et Juin 2017 contre **+2%** pour les **dépôts**.

Crédits à la clientèle – En milliards –



Coefficient de transformation (Crédits / Dépôts)





RAPPEL DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2016-2020 DU GROUPE BMCE BANK OF AFRICA

Drivers de croissance du nouveau plan stratégique de développement

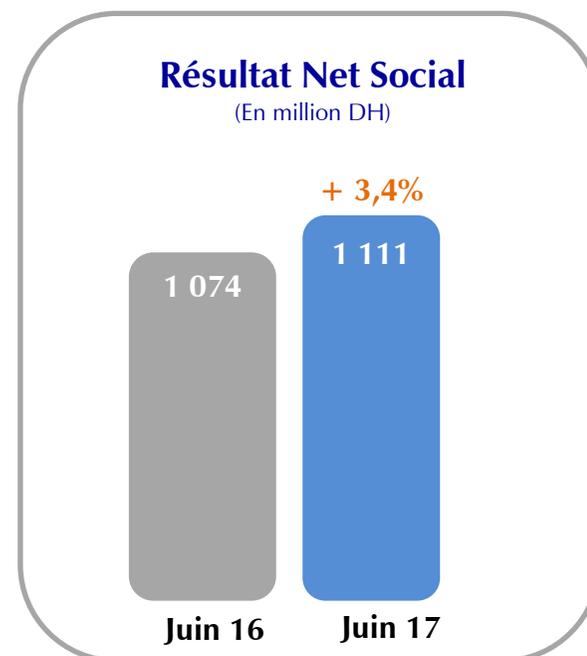
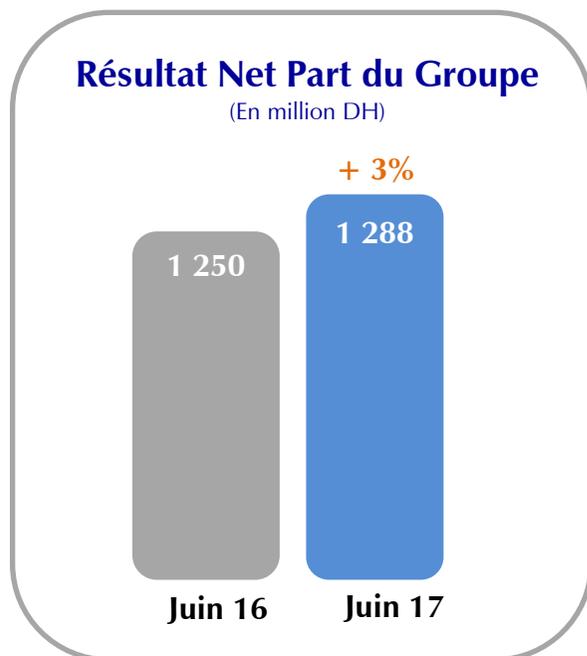




1ER SEMESTRE 2017: PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS



1^{er} Semestre 2017: Des résultats en ligne avec les objectifs



Hausse du **Résultat Net Part du Groupe** de **+3%** à **1 288 MDH** au titre du 1^{er} semestre 2017.

Progression de **+3,4%** du **Résultat Net Social** s'établissant à **1 111 MDH** à fin juin 2017, grâce notamment à une **dynamique commerciale** soutenue par une meilleure **maîtrise des risques**.

Performances portées par la **bonne tenue du core business** conjuguée à un effort soutenu de maîtrise des risques



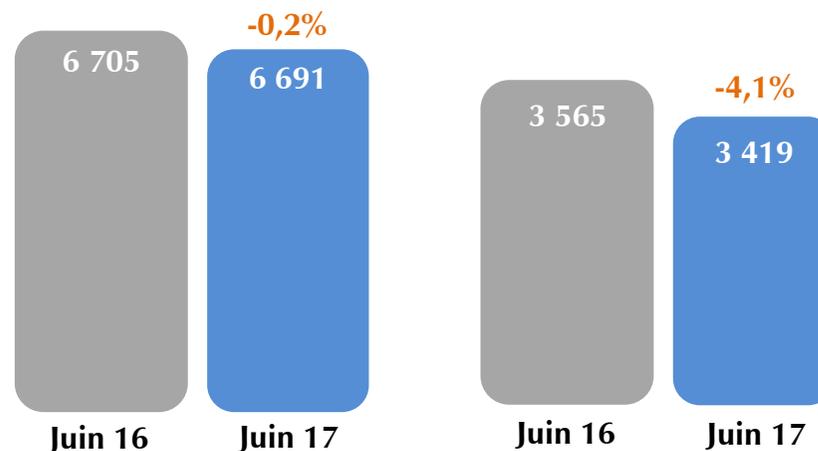
Une Croissance au Trend plus Soutenu du *Core Business*

Structure du PNB au 30 juin 2017

	Consolidé	Social
Marge d'intérêts	+8%	+12%
Marge sur Commissions	+5%	+10,4%
Opérations de marché	-51%	-58,7%

Produit Net Bancaire

(En million DH)



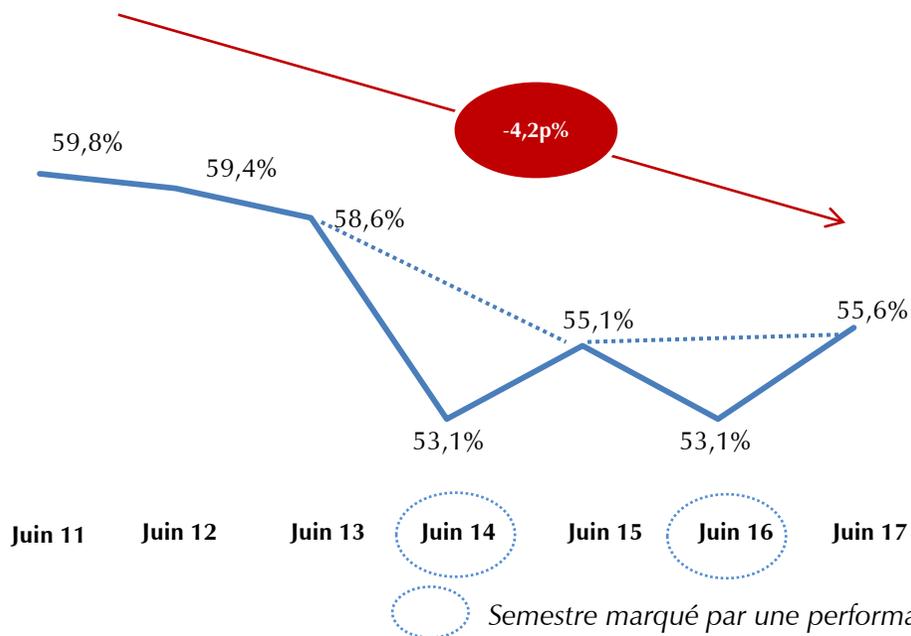
Quasi-stagnation du **PNB consolidé** à **6 691 MDH**, liée au recul du résultat sur opérations de marché de -51% en raison de la performance exceptionnelle réalisée l'année dernière sur les rendements obligataires. Il s'agissait d'un impact positif de la baisse des taux sur la valorisation du portefeuille d'OPCVM.

Baisse de **-4,1% du PNB social** à **3 418 MDH**, en raison du recul du résultat des opérations de marchés après une performance exceptionnelle l'année dernière. **Hors activités de marchés, hausse de +8,4% du PNB** réalisé par le réseau commercial, représentant 80% du PNB global.

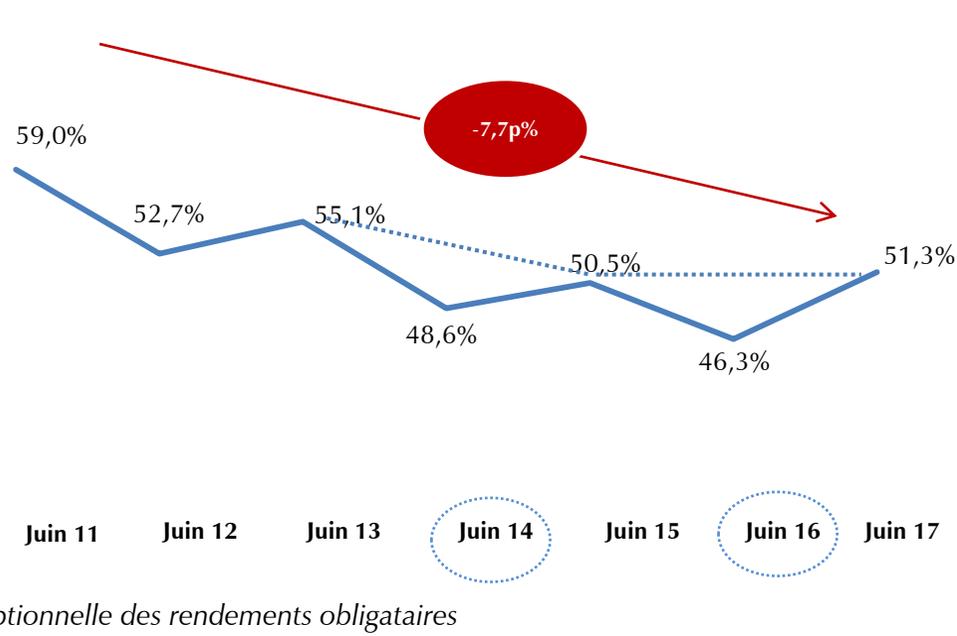


Amélioration de l'efficacité opérationnelle

Coefficient d'Exploitation – Consolidé –



Coefficient d'Exploitation –Social-



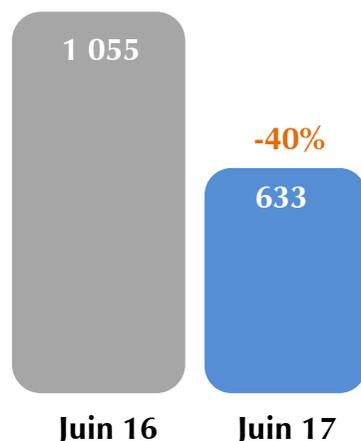
Evolution des Charges Générales d'Exploitation du Groupe contenue à **+4%**, et en **décélération** par rapport au rythme de croissance constaté sur les 5 dernières années, soit **+8%** en moyenne.

Progression de **+6% des charges au Maroc**, soit le **même trend** observé sur la période et ce, dans un contexte d'ouverture d'une vingtaine d'agence depuis juin 2016 et d'une hausse des effectifs de **+3%**.

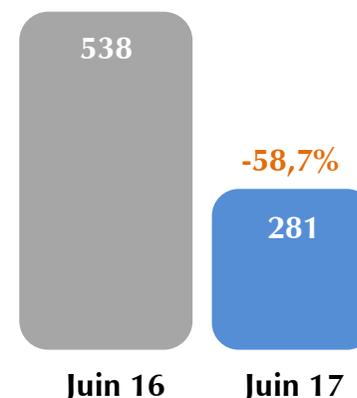


Amélioration du Profil de Risque: Baisse de la sinistralité et renforcement de la couverture

Coût du Risque – Consolidé –



Coût du Risque –Social-



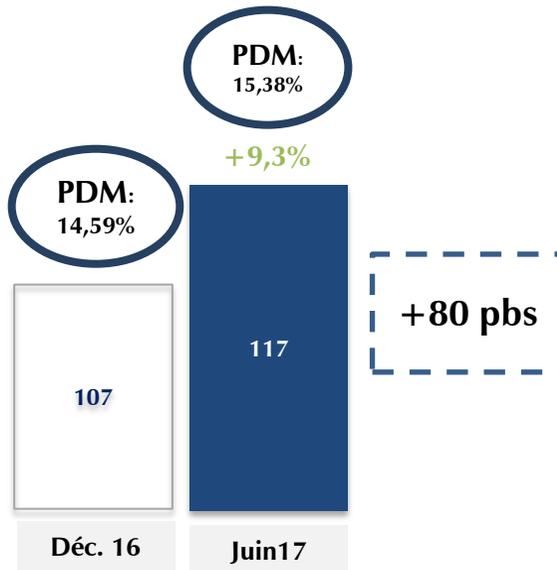
Amélioration du profil de risque, traduite par:

- Une baisse du coût du risque consolidé de **-40% à 633 MDH**, atteignant son plus bas niveau depuis 2011 ;
- Recul de la **sinistralité**, passant de 8,3% en 2016 à **7,7% en juin 2017** ;
- Renforcement de la **couverture des risques** à l'échelle Groupe avec un taux de provisionnement passant de 60% à **64%** en 6 mois d'activité.

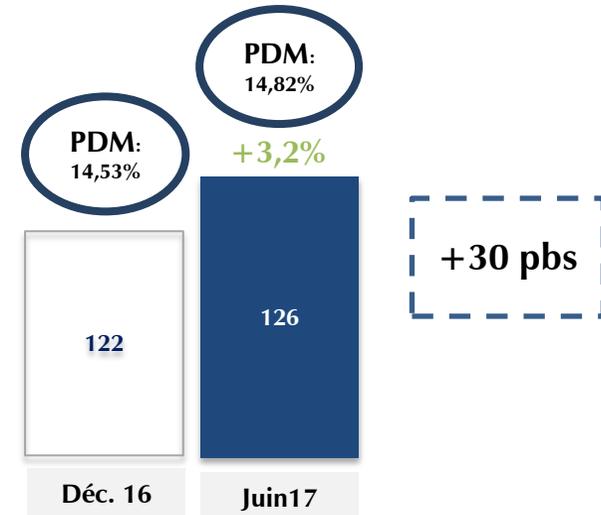
Dynamique Commerciale traduite par des gains de parts de marché



Crédits à la clientèle (En Mrd)



Dépôts de la clientèle (En Mrd)



Renforcement de l'assise commerciale, au travers un **gain de parts de marché** de près de **80 points de base** pour les **crédits à la clientèle** et de **30 points de base** pour les **dépôts de clientèle** et ce, sur les 6 premiers mois de l'exercice 2017.



LEADERSHIP EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE ET RSE

Fondation BMCE Bank : une Banque citoyenne engagée



Organisation par la Fondation BMCE Bank, **sous le Haut patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI** et en collaboration avec le Ministère de l'Education Nationale d'un **colloque international sur l'enseignement préscolaire** au Maroc sous le thème « **Généralisation du préscolaire au Maroc entre équité et qualité** ».

Elaboration, en collaboration avec les experts de l'Institut Français au Maroc, d'une **nouvelle mallette pédagogique pour servir dans les classes du préscolaire Medersat.com** et ce, afin d'enrichir le support précédent et répondre aux recommandations des superviseurs pédagogiques et des éducatrices et éducateurs du préscolaire.

Octroi de **prix aux lauréats du Concours National sur la maîtrise du Mandarin**, lors d'une cérémonie organisée avec la contribution de la Fondation BMCE, à la Faculté des lettres de Rabat, et **en présence de son Excellence l'Ambassadeur de la Chine au Maroc** et de **Mme la Présidente de la Fondation BMCE Bank**.





Responsabilité Sociale : Consolidation des Engagements en Faveur d'une Finance Durable à Impact Positif



Adhésion aux « **Principles for Positive Impact Finance** », régissant un nouveau modèle de financement basé sur une **methodologie d'identification, d'évaluation, de transparence et de reporting des Financements à Impact Positif (FIP)** qui incluent l'atténuation des risques négatifs, tout en prenant en compte les trois piliers du développement durable dans la décision d'octroi de crédit ou de conception de solutions de financement durables.



Contribution au 1^{er} **lancement en Afrique des Principes de Financement à Impact Positif** co-organisé par le CFC et UNEP-FI. Préalablement, une **mission** a été menée avec **BOA Sénégal** visant le développement sur le marché africain d'une **ligne « Efficacité des Ressources »** - énergie, eau, déchets et transport - en cours de développement avec la BEI.

Maintien du **positionnement de BMCE Bank of Africa au sein du Palmarès « Emerging Market 70 » de Vigeo Eiris**, dédié aux pays émergents, confirmant ainsi ses performances extra-financières et son engagement sociétal.



Responsabilité Sociale : Consolidation des Engagements en Faveur d'un Développement Durable à Impact Positif



Partenaire leader du Réseau local Maroc « Pacte Mondial des Nations Unies », pour la promotion à l'échelle régionale, des bonnes pratiques en matière de droits de l'homme, de normes de travail, d'environnement et de lutte contre la corruption, conformément aux **10 principes du *Global Compact* des Nations Unies**.



Renouvellement de la **certification ISO 14001** pour l'ensemble des activités de la Banque et réalisation pour la **2^{ème} année du bilan d'émissions carbone de BMCE Bank of Africa**. Une **diminution de 7% des émissions CO2** par collaborateur met en exergue son programme Environnemental et Energétique appuyé par les démarches ISO 14 001 et ISO 50 001.

BMCE Bank of Africa s'est vue décerner en mai 2017, le « **Sustainable Energy Gold Award** » par la BERD lors de la **26^e Réunion Annuelle de la BERD** et Business Forum organisés sous la thématique « **Targeting Green and Inclusive Growth** »



Une Banque au service de la promotion de l'Entrepreneuriat en Afrique

AEA en chiffres

12 000 entrepreneurs participants depuis le lancement du prix en 2015, dont 5 000 en 2017

300 partenaires –mentors issus d'Afrique, Europe, Asie et Amérique du Nord

132 pays dont les 54 africains représentés

71 entrepreneurs finalistes de 24 pays

21 gagnants de 12 pays africains sur les deux éditions précédentes

Une action pionnière par des Africains, pour des Africains

- Le Prix **African Entrepreneurship Award** de 1M\$ a été annoncé en Novembre 2014 par le Président Othman Benjelloun au GES
- Une distinction **annuelle** -3^{ème} édition lancée en février 2017
- Disponible en **4 langues** couvrant **90%** des **langues d'affaires en Afrique**– Anglais, Français, Portugais et Arabe

Catégories du Prix AEA

1. Education
2. Environnement
3. Domaine inexploré

Critères du Prix AEA

1. Composante Technologique, créatrice de valeur
2. Potentiel à adapter et à reproduire au niveau panafricain
3. Impact durable et social



Certifications et Distinctions : Un Groupe de Renom



« **Top Performer RSE 2017** » par l'agence internationale de notation extra financière **Vigeo Eiris** pour la **4^{ème} année consécutive**, sur 7 domaines de Responsabilité Sociale



BMCE Bank Of Africa, primée pour la **4^{ème} année consécutive** aux **Arabia CSR Awards 2017**, avec le soutien stratégique du PNUE, fondé sur les référentiels du *Global Compact des Nations Unies* et du *Global Reporting Initiative*



1^{ère} Banque dans la région certifiée ISO 50001 pour son Système de Management de l'Énergie en 2016, au même titre que sa certification environnementale ISO 14001 en 2011



1^{ère} Banque marocaine et **2^{ème} en Afrique** à obtenir la **Certification HQE™ –Haute Qualité Environnementale–** par l'opérateur international Cerway, phases Conception et Réalisation du siège **BMCE Bank Of Africa Academy**

BMCE Bank of Africa élue pour la **2^e fois** « **Most Active Partner Bank in Morocco** », dans le cadre du programme d'aide aux échanges commerciaux « **Trade Facilitation Programme** » mis en place par la BERD, au titre de l'année 2016.



LET'S DREAM
TOGETHER OF
A NEW RESPONSIBLE
WORLD...

BMCE BANK OF AFRICA
البنك المغربي للتجارة الخارجية لإفريقيا
ΘΕΤΟΣΘ ΘΟΙΚ ΣΗ ΗΘΟΣΚΟ



Communication financière



bmcebank.ma

30 Juin 2017

Le Dossier de presse est téléchargeable sur notre site web
www.bmcebank.ma
Volet Communication Financière